

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
ПАО «Магнит»
за 2025 год

Март 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
ПАО «Магнит»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Магнит» за 2025 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	13
Отчет о движении денежных средств	14
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	16

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Магнит»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Учет займов, выданных связанным сторонам, и привлеченных заемных средств	
Значительная часть активов ПАО «Магнит» на 31 декабря 2025 г., а именно 71%, приходится на займы, выданные связанным сторонам. При этом существенным источником финансирования данных выданных займов являются денежные средства, полученные путем эмиссии долгосрочных облигаций, составляющие значительную часть, а именно 99%, от обязательств ПАО «Магнит» на 31 декабря 2025 г.	Мы получили понимание процесса выдачи, погашения займов, выданных связанным сторонам, начисления соответствующего процентного дохода и учета указанных операций Общества в рамках указанного процесса.
Ввиду существенности сумм займов, выданных связанным сторонам, а также сумм привлеченных заемных средств для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на отчетную дату, влияния на аудит данных значительных операций, мы выделяем данный вопрос учета займов, выданных связанным сторонам, и привлеченных заемных средств как ключевой вопрос аудита.	Мы получили понимание процесса привлечения, погашения облигационных займов, начисления соответствующего купонного расхода и учета указанных операций Общества в рамках указанного процесса.
Информация в отношении займов, выданных связанным сторонам, и в отношении привлеченных заемных средств раскрыта в пунктах 5 и 8 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества.	Мы проанализировали движение займов, выданных связанным сторонам, и привлеченных заемных средств за отчетный период и их структуру на отчетную дату.
	Мы сравнили на выборочной основе начисления процентов с условиями договоров по выданным займам и с условиями облигационных займов.
	Мы также проанализировали раскрытую в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информацию в отношении займов, выданных связанным сторонам, и привлеченных заемных средств.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет ПАО «Магнит» за 2025 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Магнит» за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «Магнит» за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Ананьев Илья Юрьевич.

Ананьев Илья Юрьевич,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОПНЗ 21906101744)

27 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО «Магнит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 12 ноября 2003 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1032304945947.
Местонахождение: 350072, Россия, г. Краснодар, ул. Солнечная, д. 15/5.

**Бухгалтерская отчетность
за 2025 год**

Организация Публичное акционерное общество "Магнит"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество
Форма собственности Частная собственность

по ОКПО
ИНН
по ОКОПФ
по ОКФС

70771130
2309085638
12247
16

Адрес в пределах места нахождения 350072, г. Краснодар,
ул. Солнечная, д. 15/5

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный
аудит Общество с ограниченной ответственностью «Б1 - Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика
Основной государственный регистрационный номер

ИНН
ОГРН

7709383532
1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую
отчетность Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на **31 декабря** **20 25** г.

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
	0710001		
	31	12	2025
	70771130		
	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г. ²	На 31 декабря 20 24 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ⁴
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.3	Нематериальные активы	1110	1 949	2 199	2 495
п.4	Основные средства	1150	499 061	541 016	571 481
п.4.2	в том числе:				
	Право пользования активом	1151	48 161	57 805	55 426
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
п.5	Финансовые вложения	1170	245 657 992	165 362 792	160 131 392
п.11.2.5	Отложенные налоговые активы	1180	1 710	1 496	971
п.11.1.1	Прочие внеоборотные активы	1190	84	209	1 441
	Итого по разделу I	1100	246 160 796	165 907 712	160 707 780
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.6	Запасы	1210	3 433	42	153
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
п.7	Дебиторская задолженность	1230	63 920 315	18 602 153	105 529 995
п.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	287 485 924	122 378 377	30 288 907
п.11.1.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	623	897 216	2 601 771
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	351 410 295	141 877 788	138 420 826
	БАЛАНС	1600	597 571 091	307 785 500	299 128 606

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г. ²	На 31 декабря 20 24 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.11.1.3	Уставный капитал	1310	1 019	1 019	1 019
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(-)	(-)	(-)
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	87 448 127	87 448 127	87 448 127
	Резервный капитал	1360	153	153	153
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	126 033 347	120 677 714	98 900 272
	Итого по разделу III	1300	213 482 646	208 127 013	186 349 571
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1410	178 050 000	73 500 000	50 000 000
п.11.2.5	Отложенные налоговые обязательства	1420	15 432	16 165	13 548
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
п.8	Прочие долгосрочные обязательства	1450	43 148	51 413	57 155
	Итого по разделу IV	1400	178 108 580	73 567 578	50 070 703
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1510	200 823 287	20 974 597	20 647 327
п.8	Кредиторская задолженность	1520	5 129 706	5 097 146	42 051 127
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п.8.2	Оценочные обязательства	1540	17 880	10 557	8 924
п.8	Прочие краткосрочные обязательства	1550	8 992	8 609	954
	Итого по разделу V	1500	205 979 865	26 090 909	62 708 332
	БАЛАНС	1700	597 571 091	307 785 500	299 128 606

Генеральный
директор

Случевский Е.С.

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 27 " марта 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетная дата.

³ Указывается предыдущий год.

⁴ Указывается год, предшествующий предыдущему.

**Отчет о финансовых результатах
за 2025 год**

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД		Коды		
Отчетная дата (число, месяц, год)		0710002		
по ОКПО		31	12	2025
по ОКЕИ		70771130		
		384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За _____ год 20 25 г. ²	За _____ год 20 24 г. ³
п.11.2.1	Выручка	2110	412 062	412 062
	Себестоимость продаж	2120	(67 364)	(64 807)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	344 698	347 255
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
п.11.2.2	Управленческие расходы	2220	(1 219 552)	(1 636 360)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(874 854)	(1 289 105)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	59 146 406
	Проценты к получению	2320	58 773 226	15 079 654
	Проценты к уплате	2330	(49 921 724)	(7 608 505)
п.11.2.3	Прочие доходы	2340	21 187	25 546
п.11.2.3	Прочие расходы	2350	(834 244)	(305 653)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	7 163 591	65 048 343
п.11.2.5	Налог на прибыль организаций	2410	(1 808 951)	(1 270 441)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(1 809 898)	(1 268 349)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	947	(2 092)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 354 640	63 777 902

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За отчетный 20 25 г. ²	За отчетный 20 24 г. ³
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	5 354 640	63 777 902
п.11.2.6	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,053	0,626
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	0,053	0,626

Генеральный
директор

Случевский Е.С.

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 27 " марта 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетный период.

³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Форма по ОКУД		Коды	
		0710004	
Отчетная дата (число, месяц, год)		31	12
по ОКПО		70771130	
по ОКЕИ		384	

Организация: Публичное акционерное общество "Магнит"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г. ³	3100	1 019	-	-	87 448 127	153	98 900 272	186 349 571
	За 2024 г. ³								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	63 777 902	63 777 902
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(42 000 727)	(42 000 727)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3231	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	267	267
	в том числе:								
	Доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3241	-	-	-	-	-	267	267
	На 31 декабря 2024 г. ⁴	3250	1 019	-	-	87 448 127	153	120 677 714	208 127 013
	За 2025 г. ⁵								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	5 354 640	5 354 640
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	993	993
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3331	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3341	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г. ⁶	3300	1 019	-	-	87 448 127	153	126 033 347	213 482 646

Генеральный директор
Сучевский Е. С.
(расшифровка подписи)

"27" марта 2026 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.
² Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.
³ Указывается год, предшествующий предшествующему.
⁴ Указывается период предшествующего года, аналогичный отчетному периоду.
⁵ Указывается отчетный период.
⁶ Указывается отчетная дата.

Отчет о движении денежных средств
за 2025 год

Организация: Публичное акционерное общество "Магнит"
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
70771130		
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За _____ год 20 25 г. ²	За _____ год 20 24 г. ³
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	440 901	452 336
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	-	-
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	440 699	451 991
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
п.11.3	прочие поступления	4119	202	345
	Платежи - всего	4120	(52 993 547)	(10 697 008)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(1 666 594)	(280 510)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 053 427)	(1 514 774)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(48 365 022)	(7 273 850)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 745 506)	(1 206 834)
	прочие платежи	4129	(162 998)	(421 040)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(52 552 646)	(10 244 672)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	71 558 037	191 845 767
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	58 069 053	30 763 310
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	13 488 984	161 082 457
	прочие поступления	4219		
	Платежи - всего	4220	(303 471 800)	(128 084 180)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(-)	(-)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(303 471 800)	(128 084 180)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
	вклад в имущество дочерней компании	4225	(-)	(-)
	прочие платежи	4229	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(231 913 763)	63 761 587
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	303 579 634	43 494 563
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	303 579 634	43 494 563
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За _____ год 20 25 г. ²	За _____ год 20 24 г. ³
	Платежи - всего	4320	(20 009 818)	(98 716 033)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(742)	(78 707 891)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(20 000 000)	(20 000 000)
	прочие платежи	4329	(9 076)	(8 142)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	283 569 816	(55 221 470)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(896 593)	(1 704 555)
п.11.1.2	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	897 216	2 601 771
п.11.1.2	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	623	897 216
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор

(подпись)

Случевский Е.С.

(расшифровка подписи)

" 27 " марта 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.² Указывается отчетный период.³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах ПАО «Магнит»
за 2025 года**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Магнит» (далее – «Общество») за 2025 года (далее – «Отчетный период»), подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Все суммы представлены в тысячах рублей (далее – «тыс. руб.»). Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Магнит» зарегистрировано Инспекцией МНС России № 3 по г. Краснодару 12 ноября 2003 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица в едином государственном реестре юридических лиц серия 23 № 001807969.

ОГРН 1032304945947 ИНН 2309085638.

Полное фирменное наименование Общества – Публичное акционерное общество «Магнит».

Юридический адрес: РФ, Краснодарский край, 350072, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5.

Основным видом хозяйственной деятельности ПАО «Магнит» является сдача в наем собственного нежилого недвижимого имущества.

Среднесписочная численность работников Общества за отчетный период составила 36 человек.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган (правление);
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор, президент).

Состав Совета директоров на 31 декабря 2025 г.:

Буйлов Сергей Юрьевич (Председатель);
Витихович Маргарита Викторовна;
Дуличенко Наталья Анатольевна;
Клоков Дмитрий Вячеславович;
Мелешина Анна Юрьевна;
Пяткова Марина Сергеевна;
Рябова Анжела Владимировна;
Семенов Юрий Павлович.

Состав Правления на 31 декабря 2025 г.:

Бодров Андрей Юрьевич;
Иванов Дмитрий Анатольевич;
Марушев Антон Валерьевич;
Мелешина Анна Юрьевна;
Павловский Федор Олегович;
Случевский Евгений Сергеевич;
Федорова Ольга Викторовна;
Шумилин Егор Александрович.

Генеральный директор с 17 мая 2024 г. по настоящее время – Случевский Евгений Сергеевич.

Главный бухгалтер: с 19 января 2021 г. по настоящее время – Пospelова Мария Евгеньевна.

Лицом, ответственным за ведение бухгалтерского учета и составление отчетности, является главный бухгалтер.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 1 019 тыс. руб. и состоит из 101 911 355 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 (ноль целых одна сотая) рубля, приобретенных акционерами.

Резервный капитал ПАО «Магнит» составляет 153 тыс. руб. или 15% уставного капитала ПАО «Магнит».

Аудитор Общества: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит».

Юридический адрес ООО «Б1 – Аудит»: 115035, РФ, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению общим собранием акционеров, срок утверждения еще не определен.

2. Учетная политика

2.1. Основа предоставления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Магнит» за отчетный период сформирована в соответствии с правилами бухгалтерского учета и отчетности, установленными:

- Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ.
- Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 4 октября 2023 г. № 157н.
- Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 г. № 106н.
- Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 94н от 31 октября 2000 г. и другими действующими в Российской Федерации нормативно-правовыми актами.

2.2. Отчетный период

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает имущественное и финансовое положение ПАО «Магнит» и результаты его хозяйственной деятельности за период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 г.

2.3. Принцип непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет придерживаться принципа непрерывной деятельности в обозримом будущем. Этот принцип предполагает, что ПАО «Магнит» будет продолжать деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.4. Отчетная валюта

Настоящая бухгалтерская отчетность составлена в валюте Российской Федерации.

2.5. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе и средства в расчетах, но за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату.

На 31 декабря 2025 г. курс иностранной валюты составил:
78,2267 руб. за 1 доллар США;
92,0938 руб. за 1 евро.
(31 декабря 2024 г. – 101,6797 руб. за 1 доллар США и 106,1028 руб. за 1 евро; 31 декабря 2023 г. – 89,6883 руб. за 1 доллар США и 99,1919 руб. за 1 евро).

Курсовые разницы, возникающие в течение отчетного периода по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.6. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к краткосрочной, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к долгосрочной, если срок ее обращения (погашения) превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

2.7. Сведения о существенных аспектах учетной политики и ее изменениях

2.7.1. Денежные средства и их эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся: краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые можно легко обратить в заранее известные суммы денежных средств и которые подвержены незначительному изменению стоимости. Под краткосрочными финансовыми вложениями в целях определения суммы денежных эквивалентов считаются финансовые вложения со сроком погашения не более 3 месяцев с даты приобретения. Не являются денежными эквивалентами финансовые вложения со сроком погашения более 3 месяцев, но которые погашены досрочно в срок меньше 3 месяцев с даты приобретения.

Для целей составления бухгалтерской отчетности организации и применения ПБУ 23/2011 Общество относит к денежным эквивалентам:

- банковские депозиты со сроком погашения до 3 месяцев включительно;
- проценты по высоколиквидным финансовым вложениям.

2.7.2. Основные средства

К основным средствам относится часть имущества со сроком полезного использования, превышающим 12 месяцев, и стоимостью свыше 100 000 руб., используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией, и не предназначенная для перепродажи.

Имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 100 000 рублей включительно, включается в состав материально-производственных запасов.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация основных средств в целях бухгалтерского и налогового учета начисляется ежемесячно линейным способом.

Начисление амортизации основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Срок полезного использования в бухгалтерском учете по приобретенным основным средствам определяется с учетом особенностей его предстоящей эксплуатации, исходя из технических условий и рекомендаций организаций-изготовителей, и закрепляется в первичных учетных документах (Актах о приеме- передаче объекта основных средств).

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объектов основных средств проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации по основным средствам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении.

Проверка основных средств на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.3. Нематериальные активы

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве объекта нематериальных активов при соответствии условиям п. 4 ФСБУ 14/2022.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Руководствуясь п. 7 ФСБУ 14/2022, стоимостной критерий признания объекта нематериальных активов не устанавливается.

Срок полезного использования нематериального актива определяется на основании срока действия прав на результаты интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и период контроля над активом. Для объектов нематериальных активов, создаваемых самостоятельно или приобретаемых у разработчиков (правообладателей) без указания либо без ограничения в договоре срока владения, пользования соответствующего объекта, срок полезного использования устанавливается и фиксируется в формах первичных учетных документов комиссией, исходя из предполагаемого срока использования, но не более 10 лет.

Амортизация нематериальных активов начисляется в бухгалтерском учете линейным способом исходя из срока полезного использования.

Начисление амортизации объекта нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Оценка нематериальных активов по переоцененной стоимости не производится.

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации (срока полезного использования) по нематериальным активам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении. Общество оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

Проверка нематериальных активов на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения учтены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, проводится ежемесячно. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в корреспонденции со счетом учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость в целях бухгалтерского учета определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

2.7.5. Материально-производственные запасы

Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости. Оценка производственных запасов (сырья, материалов и т.п.) при отпуске в производство и прочем выбытии производится по себестоимости каждой единицы.

2.7.6. Коммерческие и управленческие расходы

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.7.7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в течение отчетного периода, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их списания: по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы», если период их списания больше 12 месяцев, или по статье 1210 «Запасы», если их срок списания не превышает 12 месяцев. Указанные расходы подлежат списанию в порядке, установленном для каждого вида таких расходов в отдельности в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов на текущие расходы каждого отчетного месяца определяется в момент их отражения в бухгалтерском учете.

2.7.8 Кредиты и займы полученные

Заемные средства учитываются в соответствии с условиями договоров займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент их фактической передачи (п. 2 ПБУ 15/2008).

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, учитываются в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся. Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

2.7.9. Признание доходов и расходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

В зависимости от характера и условий получения Общество выделяет следующие доходы:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходы от обычных видов деятельности включают выручку от предоставления в аренду имущества Общества, от реализации услуг. Учет выручки в целях бухгалтерского и налогового учета ведется по мере отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав.

В составе прочих доходов учитываются доходы от реализации финансовых вложений (ценных бумаг); доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов Общества; поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам); проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации; прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде; суммы кредиторской и дебиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы.

Учет расходов ведется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

2.7.10. Изменения в учетной политике

Положения учетной политики приведены в соответствие с действующим законодательством, в т.ч. в связи с началом применения в 2025 году Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». Иных существенных изменений в учетную политику на 2025 год по сравнению с прошлым годом не вносилось.

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
		первоначальная (первоначенная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	Поступило	списано		амортизация	обесценение	пересечена		первоначальная (первоначенная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (первоначенная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (первоначенная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Нематериальные активы - всего	за 2025 г. ²	3 110	(911)	112	-	-	(362)	-	-	-	3 222	(1 273)
	за 2024 г. ³	3 104	(560)	6	-	-	(351)	-	-	-	3 110	(911)
	за 2025 г. ²	3 055	(865)	-	-	-	(307)	-	-	-	3 055	(1 172)
	за 2024 г. ³	3 055	(560)	-	-	-	(305)	-	-	-	3 055	(865)
	за 2025 г. ²	55	(46)	112	-	-	(55)	-	-	-	167	(101)
Прочие	за 2024 г. ³	49	-	6	-	-	(46)	-	-	-	55	(46)
из них	за 2025 г. ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
исключительные права ⁴	за 2024 г. ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г. ³	На 31 декабря 2024 г. ⁴	На 31 декабря 2023 г. ⁷
Амортизируемые нематериальные активы - всего	1 949	2 199	2 544
в том числе:	1 883	2 190	2 495
Сайт (домен)	66	9	49
Прочие	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	за 2025 г. ²	107	-	5	-	(-)	(112)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	113	-	(-)	(6)	107	-
Прочие	за 2025 г. ²	107	-	5	-	(-)	(112)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	113	-	(-)	(6)	107	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. в составе нематериальных активов Общества отсутствуют:

- активы с неопределенным сроком полезного использования;
- активы, созданные Обществом;
- нематериальные активы;
- активы, в отношении которых имеются ограничения имущества;
- права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах.

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	Изменения за период							На конец периода	
		На начало года		поступило	списано		амортизация	обесценение	пересчитано	
		первоначальная (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за 2025 г. ²	1 066 531	(583 320)	789	(137)	-	(32 963)	-	1 067 183	(616 283)
	за 2024 г. ³	1 067 334	(551 279)	892	(1 695)	-	(32 041)	-	1 066 531	(583 320)
в том числе:	за 2025 г. ²	-	(500 781)	-	-	-	(31 558)	-	-	(532 339)
	за 2024 г. ³	928 722	(470 118)	-	(1 694)	-	(30 663)	-	928 722	(500 781)
Здания	за 2025 г. ²	56 656	(45 282)	-	-	-	(873)	-	56 656	(46 155)
	за 2024 г. ³	56 656	(44 333)	-	-	-	(949)	-	56 656	(45 282)
Соружения и передаточные устройства	за 2025 г. ²	38 103	(37 257)	789	(137)	-	(532)	-	38 755	(37 789)
	за 2024 г. ³	37 211	(36 828)	892	-	-	(429)	-	38 103	(37 257)
Машины и оборудование	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
Другие виды основных средств	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	43 050	(-)	-	-	-	(-)	-	43 050	(-)
Земельные участки и объекты природопользования	за 2025 г. ²	43 051	(-)	-	(1)	-	(-)	-	43 050	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
Инвестиционная недвижимость - всего	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
в том числе:	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	Изменения за период							На конец периода	
		На начало года		поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	пересеченная	
		фактическая (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		фактическая (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	за 2025 г. ²	65 371	(7 566)	1 572	(8 594)	-	(2 622)	-	58 349	(10 188)
	за 2024 г. ³	62 380	(6 954)	24 835	(21 844)	-	(612)	-	65 371	(7 566)
в том числе:	за 2025 г. ²	62 020	(6 170)	1 572	(8 594)	-	(1 784)	-	54 998	(7 954)
	за 2024 г. ³	59 029	(6 396)	24 835	(21 844)	-	(612)	-	62 020	(7 008)
Земельные участки	за 2025 г. ²	3 351	(1 396)	-	(-)	-	(838)	-	3 351	(2 234)
	за 2024 г. ³	3 351	(559)	-	(-)	-	-	-	3 351	(559)

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г. ⁵	На 31 декабря 2024 г. ⁶	На 31 декабря 2023 г. ⁷
Амортизируемые основные средства - всего	456 011	497 966	528 430
в том числе:			
Здания	396 383	427 941	460 298
Сооружения и передаточные устройства	10 501	11 374	12 323
Машины и оборудование	966	846	383
Права пользования активами	48 161	57 805	55 426
Неамортизируемые основные средства - всего	43 050	43 051	43 050
в том числе:			
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются:	43 050	43 051	43 050
Земельные участки и объекты природопользования	-	-	-
используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы	-	-	-
инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переопцененной стоимости	-	-	-

4.4. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	за 2025 г. ²	-	-	975	-	(186)	(789)	-	-
	за 2024 г. ³	1 291	-	793	-	(1 192)	(892)	-	-
	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
в том числе: Здания	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Сооружения и передаточные устройства	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2025 г. ²	-	-	975	-	(186)	(789)	-	-
	за 2024 г. ³	1 291	-	793	-	(1 192)	(892)	-	-
Машины и оборудование	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2025 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 2024 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. у Общества отсутствует недвижимость, признаваемая инвестиционной.

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					перевод финансовых вложений из долго- в краткосрочные		перевод финансовых вложений из кратко- в долгосрочные		На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	сплишно		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка								
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за 2025 г. ²	165 362 792	-	135 526 600	-	-	-	-	-	-	(55 231 400)	-	245 657 992	-
	за 2024 г. ³	160 131 392	-	25 231 400	-	-	-	-	-	-	(20 000 000)	-	165 362 792	-
	за 2023 г. ²	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
Вклады в уставные (созидательные) капиталы других организаций	за 2025 г. ²	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
	за 2024 г. ²	55 231 400	-	135 526 600	-	-	-	-	-	-	(55 231 400)	-	135 526 600	-
	за 2024 г. ³	50 000 000	-	25 231 400	-	-	-	-	-	-	(20 000 000)	-	55 231 400	-
Предоставленные займы	за 2025 г. ²	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
	за 2024 г. ³	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
	за 2023 г. ²	122 378 377	-	167 945 200	(58 069 053)	-	-	-	-	-	55 231 400	-	287 485 924	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	за 2025 г. ²	30 288 907	-	102 852 780	(30 763 310)	-	-	-	-	-	20 000 000	-	122 378 377	-
	за 2024 г. ³	122 378 377	-	167 945 200	(58 069 053)	-	-	-	-	-	55 231 400	-	287 485 924	-
	за 2023 г. ²	30 288 907	-	102 852 780	(30 763 310)	-	-	-	-	-	20 000 000	-	122 378 377	-
Предоставленные займы	за 2025 г. ²	287 741 169	-	303 471 800	(58 069 053)	-	-	-	-	-	-	-	533 143 916	-
	за 2024 г. ³	190 420 299	-	128 084 180	(30 763 310)	-	-	-	-	-	-	-	287 741 169	-
	за 2023 г. ²	190 420 299	-	128 084 180	(30 763 310)	-	-	-	-	-	-	-	287 741 169	-

Финансовые вложения, числящиеся на балансе ПАО «Магнит» на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., не обращаются на организованном рынке ценных бумаг, в связи с чем текущая рыночная стоимость по ним не определяется.

Резерв под обесценение финансовых вложений в зависимые общества в отчетном периоде и предыдущие отчетные периоды не создавался в связи с отсутствием признаков обесценения в отношении таких вложений.

По состоянию на 31 декабря долговые финансовые вложения Общества представлены займами, выданными другим организациям:

Тип заемщиков		2025 г.	2024 г.	2023 г.	Срок погашения
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)		113 108 961	49 748 790	-	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)		67 763 300	15 000 000	15 000 000	От 1 до 3 лет
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельга», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)		174 376 963	72 629 587	30 288 907	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельга», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)		67 763 300	40 231 400	35 000 000	От 1 до 3 лет
Итого долговые финансовые вложения		423 012 524	177 609 777	80 288 907	

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение			
Запасы - всего	за 2025 г. ²	42	(-)	478	(287)	-	-	-	3 200	-	3 433	(-)
	за 2024 г. ³	153	(-)	154	(265)	-	-	-	-	-	42	(-)
	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	88	(88)	-	-	-	-	-	-	(-)
Расходы будущих периодов	за 2025 г. ²	42	(-)	478	(287)	-	-	-	3 200	-	3 433	(-)
	за 2024 г. ³	153	(-)	24	(177)	-	-	-	42	-	42	(-)
	за 2025 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	-	(-)	42	(-)	-	-	-	(42)	-	-	(-)

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило			списано				по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	перевод из долгосрочную задолженность	перевод из краткосрочную задолженность		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2025 г. ²	7 576 085	(-)	-	6 524 452	(-)	(-)	-	(7 576 085)	-	6 524 452	(-)
	за 2024 г. ³	4 472 219	(-)	-	5 086 167	(-)	(-)	-	(1 982 301)	-	7 576 085	(-)
	в том числе:											
Прогнозы к получению	за 2025 г. ²	7 576 085	(-)	-	6 524 452	(-)	(-)	-	(7 576 085)	-	6 524 452	(-)
	за 2024 г. ³	4 472 219	(-)	-	5 086 167	(-)	(-)	-	(1 982 301)	-	7 576 085	(-)
	в том числе:											
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2025 г. ²	11 031 490	(5 422)	123 725	52 176 609	(13 510 310)	(-)	3 686	7 576 085	-	57 397 599	(1 736)
	за 2024 г. ³	101 064 128	(6 351)	59 286 580	9 864 308	(161 165 827)	(-)	929	1 982 301	-	11 031 490	(5 422)
	в том числе:											
Расчеты с покупателями и заказчиками	за 2025 г. ²	27 061	(-)	80 734	-	(27 049)	(-)	-	-	-	80 746	(-)
	за 2024 г. ³	67 662	(-)	27 049	-	(67 650)	(-)	-	-	-	27 061	(-)
	в том числе:											
Авансы выданные	за 2025 г. ²	25 410	(5 422)	29 855	-	(24 537)	(-)	3 686	-	-	30 728	(1 736)
	за 2024 г. ³	7 787	(6 351)	23 731	-	(6 108)	(-)	929	-	-	25 410	(5 422)
	в том числе:											
Прогнозы к получению	за 2025 г. ²	10 933 651	(-)	-	52 176 609	(13 416 821)	(-)	-	7 576 085	-	57 269 524	(-)
	за 2024 г. ³	5 893 914	(-)	-	9 864 308	(6 806 872)	(-)	-	1 982 301	-	10 933 651	(-)
	в том числе:											
Дивиденды к получению	за 2025 г. ²	-	(-)	-	-	-	(-)	-	-	-	-	(-)
	за 2024 г. ³	95 000 000	(-)	59 193 465	-	(154 193 465)	(-)	-	-	-	16 601	(-)
	в том числе:											
Прочие	за 2025 г. ²	45 368	(-)	13 136	-	(41 903)	(-)	-	-	-	45 368	(-)
	за 2024 г. ³	94 765	(-)	42 335	-	(91 732)	(-)	-	-	-	63 922 051	(1 736)
	в том числе:											
Итого	за 2025 г. ²	18 607 575	(5 422)	123 725	58 701 061	(13 510 310)	(-)	3 686	-	-	18 607 575	(5 422)
	за 2024 г. ³	105 536 347	(6 351)	59 286 580	14 950 475	(161 165 827)	(-)	929	-	-	18 607 575	(5 422)
	в том числе:											

В обороты по процентам к получению и дивидендам к получению включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде. В обороты прочих видов дебиторской задолженности не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)						На конец периода
			поступило		списано		переквалифицировано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	перевод из долгосрочную задолженность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	
Долгосрочные обязательства - всего	за 2025 ²	73 551 413	302 850 630	-	(8 895)	(-)	(198 300 000)	-	178 093 148
	за 2024 ³	50 049 741	43 514 320	-	(12 648)	(-)	(20 000 000)	-	73 551 413
	за 2025 ²	73 500 000	302 850 000	-	(-)	(-)	(198 300 000)	-	178 050 000
	за 2024 ³	50 000 000	43 500 000	-	(-)	(-)	(20 000 000)	-	73 500 000
	за 2025 ²	51 413	630	-	(8 895)	(-)	-	-	43 148
Краткосрочные обязательства - всего	за 2024 ³	49 741	14 320	-	(12 648)	(-)	-	-	51 413
	за 2025 ²	26 080 352	50 046 860	-	(68 465 227)	(-)	198 300 000	-	205 961 985
	за 2024 ³	62 706 821	12 704 336	-	(69 330 805)	(-)	20 000 000	-	26 080 352
	за 2025 ²	3 665	6 636	-	(3 120)	(-)	-	-	7 181
	за 2024 ³	3 524	7 497	-	(7 356)	(-)	-	-	3 665
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 2025 ²	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
	за 2024 ³	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
	за 2025 ²	76 690	114 651	-	(76 690)	(-)	-	-	114 651
	за 2024 ³	31 516	76 690	-	(31 516)	(-)	-	-	76 690
	за 2025 ²	10 153	4 285	-	(10 153)	(-)	-	-	4 285
Расчеты по страховым взносам	за 2024 ³	7 221	10 153	-	(7 221)	(-)	-	-	10 153
	за 2025 ²	7 447	6 276	-	(7 447)	(-)	-	-	6 276
	за 2024 ³	6 350	7 447	-	(6 350)	(-)	-	-	7 447
	за 2025 ²	4 999 191	765	-	(2 643)	(-)	-	-	4 997 313
	за 2024 ³	42 002 516	4 999 191	-	(42 002 516)	(-)	-	-	4 999 191
Прочие	за 2025 ²	20 974 597	49 913 712	-	(68 365 022)	(-)	198 300 000	-	200 823 287
	за 2024 ³	20 647 326	7 601 120	-	(27 273 849)	(-)	20 000 000	-	20 974 597
	за 2025 ²	8 609	535	-	(152)	(-)	-	-	8 992
	за 2024 ³	8 368	2 238	-	(1 997)	(-)	-	-	8 609
	за 2025 ²	99 631 765	352 897 490	-	(68 474 122)	(-)	-	-	384 055 133
Итого	за 2024 ³	112 756 562	56 218 656	-	(69 343 453)	(-)	-	-	99 631 765

Долгосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1410):

Долгосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.		Срок погашения займа (максимальный)
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-01-60525-P-004P, 06.12.2022	-	-	02.12.2025
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	-	6 000 000	07.03.2026
№ 4B02-02-60525-P-004P, 09.02.2023	30 000 000	30 000 000	03.02.2028
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	-	25 000 000	12.07.2026
№ 4B02-05-60525-P-004P, 09.12.2024	12 500 000	12 500 000	13.11.2029
№ 4B02-08-60525-P-004P, 24.07.2025	75 000 000	-	12.09.2027
№ 4B02-09-60525-P-004P, 27.08.2025	13 900 000	-	17.08.2027
№ 4B02-04-60525-P-005P, 12.11.2025	20 000 000	-	02.11.2027
№ 4B02-05-60525-P-005P, 03.12.2025	26 650 000	-	22.01.2028
Итого:	178 050 000	73 500 000	50 000 000

* биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные.

Краткосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1510):

Краткосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.		Срок погашения займа (максимальный)
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-04-60525-P-002P, 02.06.2021	-	-	29.05.2024
№ 4B02-05-60525-P-001P, 02.06.2021	-	-	29.05.2024
№ 4B02-01-60525-P-004P, 06.12.2022	-	20 000 000	02.12.2025
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	25 000 000	-	12.07.2026
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	6 000 000	-	07.03.2026
№ 4B02-01-60525-P-005P, 24.01.2025	36 000 000	-	19.04.2026
№ 4B02-02-60525-P-005P, 18.02.2025	46 500 000	-	11.09.2026
№ 4B02-03-60525-P-005P, 05.03.2025	84 800 000	-	27.08.2026
Итого размещенных ОЗ:	198 300 000	20 000 000	20 000 000
Начисленный купонный доход:	2 523 287	974 597	647 327

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не имеет просроченных обязательств по займам и кредитам.

Прочая кредиторская задолженность по состоянию на отчетные даты состоит в основном из задолженности по выплате дивидендов перед акционерами, в частности, по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 4 996 791 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 г. – 4 998 511 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2023 г. – 42 002 055 тыс. руб. В обороты не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

8.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	за 2025 г. ²	10 557	55 532	(48 209)	(-)	17 880
	за 2024 г. ³	8 924	105 325	(103 692)	(-)	10 557
	за 2025 г. ²	10 557	55 532	(48 209)	(-)	17 880
	за 2024 г. ³	8 924	105 325	(103 692)	(-)	10 557
в том числе:						
Резерв под оплату отпусков						

9. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	за 2025 г. ²	за 2024 г. ³
Материальные затраты	-	-
Затраты на оплату труда	880 286	1 288 460
Отчисления на социальные нужды	164 105	207 842
Амортизация	35 946	33 004
Прочие затраты	206 579	171 861
Итого по элементам	1 286 916	1 701 167
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	-	-
Изменение остатков (прирост [-]), уменьшение [+]: незавершенного производства, готовой продукции и др.	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	1 286 916	1 701 167

Примечания к таблицам в пунктах с 3 по 9:

- ¹ Указывается справочно рыночная стоимость (при наличии) нематериальных активов, по которым отсутствует активный рынок.
- ² Указывается отчетный период.
- ³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
- ⁴ Указывается группа нематериальных активов, исключительные права на которые принадлежат организации.
- ⁵ Указывается отчетная дата.
- ⁶ Указывается предыдущий год.
- ⁷ Указывается год, предшествующий предыдущему.

10. Государственная помощь

В отчетном периоде и в 2024 году бюджетные средства Обществом не привлекались.

11. Иная информация

Раскрытие дополнительной информации по показателям бухгалтерской отчетности

11.1. Бухгалтерский баланс

11.1.1. Прочие внеоборотные активы (стр. 1190)

В составе прочих внеоборотных активов общество отражает:

- незавершенные капитальные вложения Общества, в частности затраты организации в объекты, которые впоследствии будут приняты к учету в качестве объектов ОС;
- ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам и учитываемых на счете 97 «Расходы будущих периодов» при условии, что период списания этих расходов превышает 12 месяцев после отчетной даты:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Незавершенные кап. вложения (сч. 08)	-	106	1 291
Расходы будущих периодов (сч. 97)	84	102	149
Прочие внеоборотные активы (строка 1190)	84	209	1 441

11.1.2. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 1250)

По состоянию на 31 декабря денежные средства и денежные эквиваленты включают:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Денежные средства в рублях на счетах в банках	623	1 416	1 771
Денежные эквиваленты (депозиты)	-	895 800	2 600 000
Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса	623	897 216	2 601 771

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. у Общества не было недоступных к использованию денежных средств.

У Общества имеется возможность привлечения дополнительных денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 г. в виде свободного лимита по программам облигаций:

- Программа №4-60525-P-004P-02E от 26.10.2020 г. – 100 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-P-005P-02E от 22.07.2024 г. – 50 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-P-006P-02E от 27.10.2025 г. – 150 000 000 тыс. руб.

Заклученных кредитных договоров и договоров овердрафта на 31 декабря 2025 г. у Общества нет.

11.1.3. Уставный капитал (стр. 1310)

Согласно реестру акционеров по состоянию на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. в обращении находится 101 911 355 шт. обыкновенных акций ПАО «Магнит», что составляет 100% от размещенных акций Общества. Общество не осуществляло выкупа собственных акций у акционеров в отчетном периоде и в 2024 году.

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 г., составило: 101 911 355 штук (31 декабря 2024 г.: 101 911 355 штук; 31 декабря 2023 г.: 101 911 355 штук). Выпущенные, но не оплаченные или оплаченные частично акции по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. отсутствуют.

Количество акций Общества, находящихся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. равна 30 246 828,80 шт. (31 декабря 2024 г.: 30 246 828,80 шт.; 31 декабря 2023 г.: 30 222 880,80 шт.)*.

* По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. собственные акции, находящиеся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества, в количестве 3 817 249 штук использованы в качестве инструмента по операциям РЕПО и не учтены в суммах выше.

Права, предоставляемые размещенными обыкновенными акциями:

- право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции;
- право на получение дивидендов;
- право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации и иные права согласно Уставу ПАО «Магнит».

11.2. Отчет о финансовых результатах

11.2.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (стр. 2110, 2120, 2100)

За отчетный период показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по основному виду деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Итого, тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Выручка от реализации, в том числе НДС	494 474	494 474
НДС с выручки от реализации	82 412	82 412
Выручка от реализации, без НДС (стр. 2110)	412 062	412 062
Себестоимость услуг (стр. 2120)	67 364	64 807
Валовая прибыль (стр. 2100)	344 698	347 255

11.2.2. Управленческие расходы (стр. 2220)

Управленческие расходы Общества с представлены следующим образом:

Статья затрат	Сумма, тыс. руб.		Доля в общей сумме расходов	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Расходы на оплату труда	841 854	1 230 118	69,03	75,17
Расходы на аудиторские услуги	113 141	97 612	9,28	5,97
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	156 824	198 682	12,86	12,14
Прочие затраты	107 733	109 948	8,83	6,72
Итого управленческие расходы	1 219 552	1 636 360	100%	100%

Из общей суммы управленческих расходов ПАО «Магнит» за отчетный период 69,03% приходится на затраты на оплату труда сотрудников.

11.2.3. Прочие доходы и расходы (стр. 2340, 2350)

Прочие доходы и расходы Общества за 2025 и 2024 года представлены следующим образом:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Итого доходы (стр. 2340)	21 187	25 546
Прибыль прошлых лет	5 215	605
Доходы от реализации основных средств	24	4 312
Восстановление резерва по отпускам	10 070	12 470
Восстановление резерва по сомнительным долгам	3 749	4 348
Списание кредиторской задолженности	2 129	896
Прочие доходы	-	2 915
Итого расходы (стр. 2350)	834 244	305 653
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, не включенные в другие показатели	69 906	103 435
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	1	202
Расходы по ценным бумагам	736 977	179 869
Прочие расходы	27 360	22 147

11.2.4. Прибыль (убыток) (стр. 2300, 2400)

Обществом за отчетный период получена прибыль до налогообложения в сумме 7 163 591 тыс. руб. (за 2024 год – прибыль до налогообложения в сумме 65 048 343 тыс. руб.).

Чистая прибыль Общества за отчетный период составила 5 354 640 тыс. руб. (за 2024 год чистая прибыль составила 63 777 902 тыс. руб.).

11.2.5. Налог на прибыль (стр. 2410)

Бухгалтерская прибыль отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном главой 25 НК РФ. Постоянные разницы и временные разницы вызваны различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 представлен следующим образом:

Показатель		Сумма, тыс. руб.	
		2025 г.	2024 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения (стр. 2300)	[1]	7 163 591	65 048 343
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25%	20%
Сумма условного расхода (дохода) по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	1 790 898	13 009 669
Постоянный налоговый расход (доход) по налогу на прибыль	[4]	19 000	(11 741 320)
Доход в виде дивидендов, облагаемый налогом на прибыль по ставке 0%		-	(11 829 281)
Прочий постоянный налоговый расход		-	87 961
Возникновение и погашение временных и налогооблагаемых разниц	[5]	(947)	(842)
Пересчет отложенных налогов за счет изменения ставки налога на прибыль (до 25%)	[6]	-	2 934
Налог на прибыль (стр. 2410)	[7] = [3]+[4]+[5]+[6]	1 808 951	1 270 441

Увеличение суммы налога на прибыль за отчетный период относительно суммы налога на прибыль 2024 год связано с увеличением суммы внереализационных доходов в виде процентов к получению.

Информация о возникших (погашенных) временных разницах, повлиявших на формирование отложенного налога на прибыль в отчетном периоде, представлена в таблице.

Наименование	Сальдо 31 декабря 2024 г.	Возникло		Погашено		Сальдо 31 декабря 2025 г.
		Сумма временной / налого- облагаемой разницы, тыс. руб.	ОНА / ОНО	Сумма временной / налого- облагаемой разницы, тыс. руб.	ОНА / ОНО	
Отложенные налоговые активы (ОНА)	1 496	-	214	-	-	1 710
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	16 165	-	-	-	733	15 432

В соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 1 января 2025 г. ставка налога на прибыль была увеличена с 20% до 25%.

Признание ОНО в отчетном периоде в основном связано с признанием для целей налогового учета расходов амортизационной премии по основным средствам; с превышением сумм амортизации, которые были учтены при определении налоговой базы по налогу на прибыль над суммами амортизации, сформировавшими бухгалтерскую прибыль; различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Общество за отчетный период применяет следующие налоговые ставки по налогу на прибыль организаций:

8% – в федеральный бюджет;

17% – в бюджет субъектов РФ.

11.2.6. Информация о прибыли, приходящейся на акцию (стр. 2900)

Размер базовой прибыли (убытка) на одну акцию определялся путем деления прибыли (убытка) отчетного периода, остающейся в распоряжении организации на средневзвешенное количество обыкновенных акций. При этом корректировок средневзвешенного количества акций не проводилось, в связи с тем, что Обществом не производилось размещение обыкновенных акций без их оплаты и не размещались дополнительные обыкновенные акции по цене ниже рыночной стоимости.

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Информация о расчете базовой прибыли (убытка) на акцию представлена в таблице, тыс. руб.

Наименование показателя	Строка ОФР	2025 г.	2024 г.
Чистая прибыль, тыс. руб.	2400	5 354 640	63 777 902
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	-	101 911 355	101 911 355
Базовая прибыль на акцию, тыс. руб.	2900	0,053	0,626

11.3. Отчет о движении денежных средств

Согласно п.16 ПБУ 23/2011, денежные потоки в виде косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещения из нее отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто.

Во исполнение п. 23 ПБУ 23/2011 порядок расчета свернутого потока денежных средств от НДС основан на том, что денежные потоки по выплате (поступлении) денежных средств очищены от сумм НДС путем прямого исключения сумм НДС из выплаченных (поступивших) денежных средств.

Свернутый денежный поток от НДС определен по формуле:

сумма НДС по статье 4112 – сумма НДС по статье 4121 – сумма НДС по статье 4129 + сумма НДС по статье 4211 – сумма НДС по статье 4221 ± свернутый поток по расчетам с бюджетом по НДС.

Свернутый денежный поток по НДС отражен по статье 4119 «Прочие поступления».

11.4. Информация об изменении оценочного значения (резерв по сомнительным долгам)

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2024 г.	Изменения за текущий отчетный период			Величина резерва на 31 декабря 2025 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	5 422	3 750	—	64	1 736

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2023 г.	Изменения за период			Величина резерва на конец периода 31 декабря 2024 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	6 351	929	—	-	5 422

11.5. Выданные поручительства

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Общество не имеет поручительств под обеспечение обязательств третьих лиц.

11.6. Информация о доходах от участия в уставном капитале других организаций и распределении прибыли

Решения о распределении прибыли и выплате дивидендов в отчетном периоде ПАО «Магнит» не принимались. Также не принималось решений о распределении дохода (выплате дивидендов) от дочернего общества в ПАО «Магнит».

В течение 2024 года ПАО «Магнит», на основании принятых решений, были начислены к получению дивиденды (доходы от участия) от дочерних компаний в размере 59 146 406 тыс. руб.

ПАО «Магнит» в 2024 году были приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов на общем собрании акционеров:

- решение годового собрания акционеров от 28 июня 2024 г. о распределении прибыли и выплате дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «Магнит» в сумме 42 000 727 тыс. руб., что составляет 412,13 руб. на одну обыкновенную акцию (Протокол ГОСА от 28 июня 2024 г.).

11.7. Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние на принятие решений в управлении Общества в силу участия в уставном капитале и / или других обстоятельств.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. менее 50% акций Общества находилось в свободном обращении.

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности: основное хозяйственное общество, дочерние хозяйственные общества и другие связанные стороны.

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон.

Информация о связанных сторонах за 2025 год отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	86	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	88	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	1 173	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	1 232	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	493 116	1 216	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	151 735 900	151 735 900	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	35 612 429	22 456 624	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	25 953 323	32 747 738	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31.12.2025г., сумма	204 612 071	282 275 149	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Кредиторская задолженность на 31.12.2025г., сумма	33	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров

Информация о связанных сторонах за 2024 год отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	40	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	1 367	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	975	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	1 232	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	493 116	1 216	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	49 748 790	78 335 390	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	-	30 763 310	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	4 775 733	10 145 341	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- дивиденды к получению	59 146 406	-	Сроки определены решениями единственного участника
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31 декабря 2024 г., сумма	70 796 519	125 350 031	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Кредиторская задолженность на 31.12.2024г., сумма	12	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31 декабря 2023 г., сумма	111 312 543	74 410 081	

ПАО «Магнит» не оценивает дебиторскую задолженность организаций, входящих в группу связанных сторон, в качестве сомнительной, в связи с чем резерв по сомнительным долгам по указанной дебиторской задолженности не создавался.

Существенные денежные потоки от финансовой деятельности между Обществом и его связанными сторонами:

Признак связанности и вид денежного потока	2025 г.	2024 г.
Направление денежных средств связанным сторонам (финансовые операции)	-	21 226 660
- дочерние хозяйственные общества	-	3 150 055
- другие связанные стороны	-	18 076 605

Информация о вознаграждениях основному управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

№ п/п	Виды вознаграждений	2025 г.	2024 г.
1	Краткосрочные вознаграждения, тыс. руб.	277 149	240 938

11.8 Информация о рисках хозяйственной деятельности

На 31 декабря 2025 г. ПАО «Магнит» не имеет судебных/иных исков, которые могут оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность.

ПАО «Магнит» осуществляет функции холдинговой компании группы обществ (далее – «Группа»), поэтому информация в данном разделе Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах описывает риски хозяйственной деятельности Группы в целом.

Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продовольственными и непродовольственными товарами, лекарственными средствами, производства и торговли собственной продукцией.

Развитие отрасли розничной торговли (в том числе продолжение развития и увеличения удельного веса электронной коммерции, появление различных бизнес-форматов торговли в будущем, усиления значения автоматизации и информатизации) и уровень потребительского спроса на рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, зависит от ряда факторов и макроэкономических условий, которые находятся вне контроля Группы, включая демографические факторы, потребительские предпочтения, покупательную способность потребителей, уровень реальных располагаемых доходов населения, уровень безработицы и другие.

Возможное неблагоприятное изменение макроэкономических условий и потребительского спроса в 2026 году могут привести к ухудшению динамики развития и рентабельности розничной торговли в России, а также оказать влияние на результаты деятельности Группы. Сезонность потребительского спроса может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в различные периоды времени.

Кроме того, рыночные риски Группы связаны с высоким уровнем конкуренции, который присущ розничной торговле в России. Рост числа активных игроков на рынке, нестабильность социально-экономических показателей обостряют конкуренцию и могут снизить эффективность деятельности Группы. При этом, важное место в конкурентной борьбе играют такие факторы, как места расположения и доступность магазинов, качество и цена продуктов, разнообразие ассортимента. Способность Группы открывать магазины в востребованных местах, формировать сбалансированный по качеству и цене разнообразный ассортимент товаров, интересный покупателям, может снижать риски Группы, обусловленные высоким уровнем конкуренции.

Региональные риски, которые могут также повлиять на деятельность Группы, характеризуются различным уровнем экономического, социального и инфраструктурного развития регионов России, встречающимися различиями в подходах региональных властей к регулированию сферы розничной торговли и применению норм федерального законодательства, демографическими и культурными особенностями регионов.

В случае возникновения одного или нескольких вышеописанных рисков, руководство ПАО «Магнит» предпримет все возможные действия по уменьшению влияния сложившейся макроэкономической динамики на хозяйственную деятельность ПАО «Магнит», а также будет осуществлять надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости и финансовой стабильности ПАО «Магнит» в текущих условиях.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций).

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	—	2 107 187	6 416 100	192 300 000	165 550 000	12 500 000	378 873 287
Кредиторская задолженность	4 997 313	10 561	121 832	—	—	—	5 129 706
Прочие обязательства	—	—	—	8 992	43 148	—	52 140
Итого	4 997 313	2 117 748	6 537 932	192 308 992	165 593 148	12 500 000	384 055 133

Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	—	425 870	408 300	20 140 427	31 000 000	42 500 000	94 474 597
Кредиторская задолженность	4 999 191	17 600	80 355	—	—	—	5 097 146
Прочие обязательства	—	—	—	8 609	51 413	—	60 022
Итого	4 999 191	443 470	488 655	20 149 036	31 051 413	42 500 000	99 631 765

Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	—	—	393 300	20 254 027	20 000 000	30 000 000	70 647 327
Кредиторская задолженность	—	13 571	42 037 556	—	—	—	42 051 127
Прочие обязательства	—	—	—	954	57 155	—	58 109
Итого	—	13 571	42 430 856	20 254 981	20 057 155	30 000 000	112 756 563

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам. Общество подвержено кредитному риску в рамках своей операционной деятельности (прежде всего, в отношении прочей дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельности (в том числе в отношении депозитов в банках и финансовых организациях) и т.д.

Информация о положении банков и финансовых организаций, на счетах в которых размещены крупные суммы денежных средств и денежных эквивалентов и открыты депозиты, а также крупнейших заемщиков по состоянию на 31 декабря представлена в таблице ниже:

Банк	Сумма открытых депозитов	Кредитный рейтинг банка
2024 г.		
Банк ВТБ ПАО Филиал в г. Ростове-на-Дону	895 800	AAA.ru

На 31 декабря 2025 г. депозиты отсутствуют.

Подверженность кредитному риску.

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена совокупной балансовой стоимостью всех видов активов, представленных ниже:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Долгосрочные финансовые вложения	245 657 992	165 362 792	160 131 392
Дебиторская задолженность	63 920 315	18 602 153	105 529 995
Краткосрочные финансовые вложения	287 485 924	122 378 377	30 288 907
Денежные средства и их эквиваленты	623	897 216	2 601 771
Итого	597 064 854	307 240 538	298 552 065

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства, финансовые вложения.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным заемным средствам Общества и долгосрочным предоставленным Обществом займам с плавающей процентной ставкой.

Общество управляет риском изменения процентной ставки, используя сочетание активов и обязательств с фиксированной и плавающей процентной ставкой.

Общество привлекает заемные средства с плавающими процентными ставками, которые определяются на основе ключевой ставки Банка России.

Структура

В таблице ниже представлена структура процентных активов и обязательств Общества, сгруппированных по типу процентных ставок, по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023г.:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Инструменты с фиксированной ставкой процента			
Займы выданные	265 555 324	152 378 377	80 288 907
Заемные средства	(221 628 696)	(69 293 797)	(70 647 327)
Итого	43 926 628	83 084 580	9 641 580
Инструменты с плавающей ставкой процента			
Займы выданные	157 457 200	25 231 400	-
Заемные средства	(157 244 591)	(25 180 800)	-
Итого	212 609	50 600	-

Чувствительность к изменениям процентной ставки

В таблице ниже представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям процентных ставок в отношении той части кредитов и займов, которая подвержена риску изменения процентных ставок. При условии неизменности всех прочих параметров активы и обязательства с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль Общества до налогообложения:

	Увеличение в процентных пунктах	Влияние на прибыль до налогообложения
2025 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	(12 760)
Чувствительность (нетто-величина)		(12 760)
2024 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	7 061
Чувствительность (нетто-величина)		7 061

Уменьшение в процентных пунктах по состоянию на 31 декабря 2025 г. оказало бы равнозначное по величине, но обратное по значению влияние на прибыль до налогообложения исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

Допущения об изменениях в процентных пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Операции Общества по оказанию услуг, выполнению работ, продаже продукции, приобретению товаров и привлечению заемных средств выражены преимущественно в российских рублях. Соответственно, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

11.9. Информация об объектах основных средств полученных и переданных в аренду

У Общества имеются договоры аренды земельных участков, которые оно использует в своей деятельности.

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом (далее – «ППА») и ее изменения в течение периода приведены в пункте 4.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество на дату начала аренды признает в учете ППА с одновременным признанием обязательства по аренде в размере приведённой стоимости будущих арендных платежей.

Стоимость ППА погашается посредством амортизации в течение срока договора аренды (далее – «СДА»). Амортизация начисляется линейным способом. При этом, если соглашением с арендодателем предусмотрена автоматическая пролонгация договора аренды, применяются следующие подходы к определению СДА:

- для объектов недвижимости, кроме земельных участков – срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для земельных участков, на которых не расположены объекты недвижимости, – срок, прописанный в договоре аренды, или если договор бессрочный - 10 лет с даты начала действия договора;
- для земельных участков под зданиями, находящимися в собственности, – срок, прописанный в договоре аренды, или 50 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 50 лет;
- для земельных участков под арендованными зданиями, срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для транспортных средств - срок, прописанный в договоре аренды.

Амортизация начисляется с месяца, следующего за месяцем принятия ППА к учету.

Ежемесячно в течение срока действия договора аренды Общество признает проценты по ранее рассчитанному обязательству. Проценты начисляются с месяца принятия ППА к учету.

Величина процентов определяется как произведение обязательства по аренде на начало периода, за который начисляются проценты, и ставки дисконтирования.

В отчетном периоде затраты на произведенные ПАО «Магнит» улучшения предмета аренды отсутствуют.

11.10. Вознаграждение аудиторы

Размер вознаграждения, выплаченного и подлежащего выплате ПАО «Магнит» аудиторы (ООО «Б1 – Аудит») составил 110 550 тыс. руб. (без НДС), в том числе размер вознаграждения, выплаченного за:

- аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год: 3 300 тыс. руб.;
- вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году: 107 250 тыс. руб.

11.11. События после отчетной даты

За период с 1 января 2026 г. по дату подписания настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за 2025 год имели место следующие события после отчетной даты.

- 1) В январе 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям с обязательным централизованным учетом прав:
 - серии БО-005Р-05 за первый купонный период в сумме 389 623 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-05 за тринадцатый купонный период в сумме 236 250 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-07 за тринадцатый купонный период в сумме 113 400 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-04 за второй купонный период в сумме 289 800 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-06 за восемнадцатый купонный период в сумме 359 500 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-02 за одиннадцатый купонный период в сумме 821 655 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-01 за двенадцатый купонный период в сумме 636 120 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-08 за шестой купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-09 за пятый купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-03 за одиннадцатый купонный период в сумме 1 254 192 тыс. руб.
- 2) В феврале 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям:
 - серии БО-005Р-05 за второй купонный период в сумме 381 095 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-05 за четырнадцатый купонный период в сумме 236 250 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-03 за двенадцатый купонный период в сумме 688 200 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-07 за четырнадцатый купонный период в сумме 113 400 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-04 за третий купонный период в сумме 286 000 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-06 за девятнадцатый купонный период в сумме 349 250 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-02 за двенадцатый купонный период в сумме 821 655 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-01 за тринадцатый купонный период в сумме 636 120 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-08 за седьмой купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-09 за шестой купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.
- 3) В феврале 2026 года досрочно погашена должником (АО «Тандер») задолженность по договорам займа, заключенным между ПАО «Магнит» и АО «Тандер»: основной долг 14 177 222 тыс. руб., проценты 3 681 428 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2025 г. оставшийся срок действия договоров не превышал 365 дней и задолженность в отчетности изначально была отражена как краткосрочная.
- 4) В феврале 2026 года досрочно погашена должником (АО «Тандер») задолженность по договору займа, заключенному между ПАО «Магнит» и АО «Тандер»: основной долг 6 948 000 тыс. руб., проценты 431 960 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. оставшийся срок действия договора превышал 365 дней, задолженность в отчетности отражена как долгосрочная. Данный факт не является корректирующим событием в силу действующих нормативно-правовых актов.
- 5) В феврале 2026 года было подписано дополнительное соглашение о продлении срока возврата по выданному займу с 5 февраля 2026 г. до 1 февраля 2027 г. с ООО «Сельта», по состоянию на 31 декабря 2025 г. сумма основного долга составляла 14 804 172 тыс. руб., процентов – 3 998 591 тыс. руб. Данный факт не является корректирующим событием в силу действующих нормативно-правовых актов.
- 6) В феврале 2026 года ПАО «Магнит» приобретены Биржевые облигации серии БО-004Р-03 (регистрационный номер 4В02-02-60525-Р-004Р от 20 декабря 2022 г.) в количестве 24 489 883 штуки по цене приобретения биржевых облигаций, определенной как 100 процентов от непогашенной части номинальной стоимости Биржевых облигаций и

- составляющей 1 000 рублей на сумму 24 489 883 тыс. руб. с выплатой накопленного купонного дохода на дату приобретения (за 5 дней тринадцатого купонного периода) в размере 57 796,1 тыс. руб.
- 7) 27 февраля 2026 г. ПАО «Магнит» разместило неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации серии БО-006Р-01 с регистрационным номером выпуска 4В02-01-60525-Р-006Р от 28 октября 2025 г. в количестве 85 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая на сумму 85 000 000 тыс. руб.
 - 8) В феврале 2026 года ПАО «Магнит» были выданы займы на общую сумму 84 845 200 тыс. руб.:
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,61% годовых) на срок до 17 мая 2028 г. АО «Тандер» в размере 42 422 600 тыс. руб.;
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,61% годовых) на срок до 17 мая 2028 г. ООО «Магнит Альянс» в размере 42 422 600 тыс. руб.
 - 9) 10 марта 2026 г. ПАО «Магнит» погашены неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации серии БО-004Р-07 с обязательным централизованным учетом прав с регистрационным номером выпуска 4В02-07-60525-Р-004Р от 6 декабря 2024 г. в количестве 6 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб. на сумму 6 000 000 тыс. руб. с выплатой дохода за пятнадцатый купонный период в размере 113 400 тыс. руб.
 - 10) В марте 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям:
 - серии БО-005Р-03 за двенадцатый купонный период в сумме 1 244 864 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-05 за третий купонный период в сумме 377 097 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-05 за пятнадцатый купонный период в сумме 236 250 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-07 за пятнадцатый купонный период в сумме 113 400 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-04 за четвертый купонный период в сумме 280 600 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-06 за двадцатый купонный период в сумме 349 250 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-02 за тринадцатый купонный период в сумме 821 655 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-01 за четырнадцатый купонный период в сумме 636 120 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-08 за восьмой купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-09 за седьмой купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.
 - 11) В марте 2026 года ПАО «Магнит» приобретены Биржевые облигации серии БО-004Р-05 (регистрационный номер 4В02-05-60525-Р-004Р от 17 мая 2024 г.) в количестве 9 979 759 штук по цене приобретения биржевых облигаций, определенной как 100 процентов от непогашенной части номинальной стоимости Биржевых облигаций и составляющей 1 000 рублей на сумму 9 979 759 тыс. руб. с выплатой накопленного купонного дохода на дату приобретения (за 6 дней пятнадцатого купонного периода) дохода в размере 27 643,9 тыс. руб.
 - 12) В марте 2026 года досрочно погашена должником (АО «Тандер») задолженность по договору займа, заключенному между ПАО «Магнит» и АО «Тандер»: основной долг 9 534 221 тыс. руб., проценты 1 400 046 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2025 г. оставшийся срок действия договора не превышал 365 дней и задолженность в отчетности изначально была отражена как краткосрочная.
 - 13) В марте 2026 года Советом директоров ПАО «Магнит» утверждены изменения в Программы биржевых облигаций. Плановые лимиты по программам после регистрации изменений:
 - Программа биржевых облигаций серии 004Р с регистрационным номером 4-60525-Р-004Р-02Е от 26 октября 2020 г. – 382 500 000 тыс. руб.
 - Программа биржевых облигаций серии 005Р с регистрационным номером 4-60525-Р-005Р-02Е от 22 июля 2024 г. – 414 000 000 тыс. руб.
 - 14) В марте 2026 года Советом директоров ПАО «Магнит» утверждена Программа биржевых облигаций серии 007Р с плановым лимитом 200 000 000 тыс. руб.
 - 15) 27 марта 2026 г. ПАО «Магнит» провело сбор заявок на выпуск неконвертируемых процентных бездокументарных биржевых облигаций серии БО-006Р-02 с регистрационным номером выпуска 4В02-02-60525-Р-006Р от 27 марта 2026 г.

Иных событий после отчетной даты, которые могли бы потребовать дополнительного раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за 2025 год, на дату подписания отчетности нет.

Генеральный директор ПАО «Магнит»

Случевский Евгений Сергеевич

27 марта 2026 г.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 44 листа(ов)